



**INSTITUTO SUPERIOR
TECNOLÓGICO TENA**
Tecnología, Innovación y Desarrollo



Plan Operativo Anual 2023

EJE ESTRATEGICO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	METAS	INDICADOR DE RESULTADOS	LINEA BASE	META 2023	ACTIVIDAD	TIEMPO		PRESUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACION	RESPONSABLES
							INICIO	FIN			
DOCENCIA	Fomentar las capacidades y permanencia de la comunidad profesional por medio de acciones de formación de profesionales de calidad	Lograr que el 70% de los profesores tengan el grado de cuarto nivel académico.	Número de docentes con título de cuarto nivel / Número de docentes contratados	24	27	Elaborar informes para la permanencia de docentes para los estudios de cuarto nivel.	1/2/23	15/12/23	0	Reporte anual de profesores que hoy su obtenido el grado de cuarto nivel académico	Unidad de Talento Humano
		Alcanzar el 90% de permanencia estudiantil.	Número de estudiantes deserciones y reentrados / Número de estudiantes matriculados	700	630	Planificar acompañamiento estudiantil	1/2/23	15/12/23	0	Informe semestral sobre la permanencia estudiantil por carrera.	Coordinadores de Carrera
		Lograr el 70% de ejecución del plan anual de capacitación.	Porcentaje de planificación ejecutada / Porcentaje de planificación laborada) *100	0	70%	Elaborar una planificación anual de capacitación.	1/2/23	30/11/23	0	Informe anual del cumplimiento del plan de capacitación.	Unidad de Talento Humano
		El 100% de los profesores utiliza el sistema de gestión de aprendizaje.	Número de profesores que usan el sistema de gestión de aprendizaje / Número de profesores	49	49	Generar un reporte sobre la utilización del sistema de gestión de aprendizaje	1/2/23	30/11/23	0	Informe semestral de utilización del sistema de gestión de aprendizaje.	Responsable del Entorno Virtual de Aprendizaje
		Plan semestral de promoción de ofertas académicas.	Porcentaje de cumplimiento	100%	100%	Elaborar un plan semestral de promoción de oferta académica.	1/2/23	30/11/23	0	Informe semestral del cumplimiento de la oferta académica.	Coordinadores de Carrera
		Ejecutar el proceso de evaluación al desempeño docente en la institución por período académico.	Número de procesos ejecutados / Número de procesos planificados	2	2	Elaborar instrumentos para el proceso de evaluación docente.	1/2/23	30/12/23	0	Informe semestral de resultados de evaluación docente.	Comité de Evaluación Docente
		Certificar el 80% de los estudiantes que aprobaron el nivel A2 y E1 en el Centro de Idiomas.	(Número de estudiantes certificados / Número de estudiantes matriculados) *100	80%	80%	Apliar temas de aprendizaje apropiados para el desarrollo de las 4 destrezas del idioma inglés.	1/3/23	30/10/23	0	Informe semestral de entrega de certificados de los diferentes niveles del Centro de Idiomas.	Centro de Idiomas
		Desarrollar al menos una investigación científica anual.	Número de investigaciones científicas ejecutadas / Número de investigaciones científicas planificadas	0	1	Planificar una convocatoria anual permanente para la presentación de proyectos	1/4/23	30/10/23	0	Reporte anual de las investigaciones científicas.	Coordinación de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación
		Alcanzar el 5% de publicaciones docentes	Número de publicaciones docentes	0	5%	Recopilar y actualizar semestralmente la información de publicaciones docentes	1/2/23	30/11/23	0	Informe anual del estado de divulgación	
		INVESTIGACION	Determinar a través de la investigación las necesidades de la localidad.	Realizar un evento anual de divulgación de resultados de proyectos ejecutados.	Número de evento de divulgación de resultados ejecutados / Número de eventos de divulgación de resultados planificados	1	1	Planificar, organizar y ejecutar anualmente un evento de divulgación de resultados de proyectos ejecutados	1/11/23	15/12/23	0
Lograr la capacitación del 25% de los profesores en el área de investigación.	Número de profesores capacitados / Número de profesores contratados			49	5	Difundir periódicamente a los profesores información relacionada a capacitaciones en el área de investigación	1/02/23	30/11/23	0	Informe semestral de la planificación, ejecución y evaluación de los proyectos de vinculación.	
VINCULACION	Asegurar la permanencia e impulso de las actividades de vinculación con la sociedad en la comunidad educativa	Desarrollar y ejecutar 1 proyecto de vinculación con la sociedad por carrera.	Número de proyectos ejecutados / Número de proyectos planificados	1	1	Convocar para presentación de proyectos de vinculación de acuerdo a la planificación de la Coordinación de Vinculación con la sociedad	1/1/23	30/11/23	0	Informe anual de convenios de vinculación.	Unidad de Formación Práctica en el Entorno Laboral Real
		Aprobar en 0% la actualización de formatos y reclutamiento interno de vinculación	(Número de formatos validados / Número de formatos ejecutados) *100	250	212	Revisión de informes y validación de forma conforme a la gestión de prácticas en el entorno laboral real	1/2/23	30/11/23	0	Informe anual de convenios de prácticas. Informe semestral de ejecución de la formación práctica en el entorno laboral real.	

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	INDICADOR DE RESULTADOS	LÍNEA BASE	META 2023	ACTIVIDAD	TIEMPO		PRESUPUESTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLES
							INICIO	FIN			
APOYO A LA GESTIÓN	Potenciar las capacidades de gestión institucional.	Cumplir con el 99% de la planificación.	Número de cursos ejecutados / Número de cursos planificados	42	38	Dar seguimiento y control a la planificación anual vigente.	1/1/23	31/12/23	0	Informe semestral del cumplimiento de la planificación de cursos de capacitación continua.	Centro de Formación Integral y de Servicios Especializados
		Sistematizar al menos un proceso anual en el sistema de gestión.	Número de procesos implementados / Número de procesos planificados	0	1	Levantar información para identificar requerimientos del sistema de gestión.	1/1/23	30/11/23	0	Documento que valden la creación, implementación y uso de un sistema informático de gestión.	Unidad de Tecnologías de la Información y la Comunicación
		Generar al menos un convenio de cooperación.	Número de convenios generados / Número de convenios planificados	0	1	Realizar seguimiento para el logro de la firma de convenios.	1/2/23	15/12/23	0	Informe semestral de seguimiento del convenio.	Unidad de Relaciones Institucionales e Interculturales
		Seguimiento y control del 100% de las actividades planificadas.	Número de informes realizados / Número de informes planificados *100	0%	100%	Elaborar una planificación estratégica.	1/2/23	15/12/23	0	Informes de cumplimiento y seguimiento del P.O.A.	Coordinación Estratégica
		Alcanzar el 100% de implementación del programa de bienestar institucional.	Número de programa implementado / Número de programas planificados	0	1	Elaborar un programa anual de bienestar institucional.	1/2/23	30/11/23	0	Informes de cumplimiento de programas de bienestar institucional.	Coordinación de Bienestar Institucional
		Estructurar los procesos de seguimiento a graduados anual.	Número de procesos de seguimiento a graduados / Número de procesos de seguimiento a graduados planificados	0	2	Planificar encuentros de seguimiento a graduados.	1/2/23	15/12/23	0	Informe anual de seguimiento a graduados.	Coordinación de Bienestar Institucional / Unidad de Seguimiento a Graduados
		Realizar la rendición de cuentas anual.	Número de socialización de rendición de cuentas ejecutadas / Número de socialización de rendición de cuentas planificadas	0	1	Levantar información y elaborar el informe de rendición de cuentas.	1/2/23	31/12/23	0	Informe anual de rendición de cuentas.	Comité de Ética y Transparencia
		Incrementar el 1% del acervo bibliográfico anual de la biblioteca institucional.	(Número de acervo bibliográfico incremental) / Número de acervo bibliográfico Planificado * 100	1040	1056	Continuar la adquisición de libros bibliográficos en relación a las asignaturas de las unidades curriculares.	1/2/23	30/11/23	0	Informe semestral de gestión de biblioteca.	Unidad de Servicios de Biblioteca
		Cumplir con la planificación anual.	Número de autoevaluación ejecutadas / Número de autoevaluación planificada	0	1	Ejecutar la planificación para el proceso de autoevaluación institucional.	1/2/23	30/11/23	0	Informe de ejecución y entrega de rendidores de autoevaluación institucional.	Unidad de Aseguramiento de la Calidad
		El 70% de la comunidad educativa conocen de las acciones afirmativas para prevenir o erradicar la discriminación.	Número de socialización ejecutadas / Número de socialización planificadas	0	2	Planificar charlas, talleres, webinars o conferencias para dar a conocer las acciones afirmativas y posibilidades de beneficio que ofrece a las personas en condición de vulnerabilidad.	1/2/23	30/11/23	0	Informe anual de las actividades ejecutadas acerca de las acciones afirmativas.	Comité de igualdad de oportunidades.
		Cumplir con la difusión programada por período académico.	Número de planificaciones ejecutadas / Número de planificaciones programadas	0	2	Elaborar un programa comunicacional institucional.	1/2/23	15/12/23	0	Informe semestral de cumplimiento de la planificación.	Unidad de Comunicación
		Cumplir con el seguimiento de bienes institucionales anual.	Número de seguimientos ejecutados / Número de seguimientos planificados	0	2	Levantar y verificar de información de los bienes institucionales.	1/2/23	31/12/23	0	Informe semestral del seguimiento de bienes institucionales.	Dirección Administrativa Financiera / Unidad Administrativa

ELABORADO

Jennifer Vergara

Lcda. Valeria Vargas Serrano, Mg.
COORDINADORA ESTRATÉGICA DEL IST TENA

REVISADO

J. Rojas

Ing. Juan Diego Rojas Escandón, Mg.
VICERRECTOR ACADÉMICO DEL IST TENA

APROBADO

Lorena del Pilar Yáñez
RECTORA DEL IST TENA

